

ตามที่คณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นได้เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลซึ่งมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นให้ก้าวหน้า และบุคลากรของท้องถิ่นให้เป็นผู้มีศักยภาพสูง องค์การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรี จึงมียุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาศักยภาพ และสามารถพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างบรรลุเป้าหมายและมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ดังนี้

วิสัยทัศน์

“ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรีสมีสมรรถนะสูง เน้นคุณธรรมและศักยภาพ เป็นเลิศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามนโยบาย Thailand ๔.๐”

พันธกิจ

สรรษา พัฒนา รักษาไว้และใช้ประโยชน์ทรัพยากรบุคคลที่มีผลงานและศักยภาพในองค์กร ปักครองส่วนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นกำลังสำคัญในการบริหารจัดการและพัฒนาท้องถิ่นให้ประสบความสำเร็จสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาล

เป้าหมาย

๑. ระบบทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรี ได้รับการพัฒนาให้ทันสมัย สอดคล้องกับนโยบายชาติว่าด้วย Thailand ๔.๐ ที่สามารถขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือ นโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการพัฒนาท้องถิ่น

๒. บุคลากรในองค์การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรี ได้รับสิทธิและประโยชน์อย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม

๓. บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างครอบคลุม และเป็นมืออาชีพ สามารถเป็นที่พึ่งและสร้างความเชื่อมั่นให้ประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และผลลัพธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังให้เหมาะสม	๑. เพื่อให้มีโครงสร้างและอัตรากำลังที่เหมาะสมกับบริบทขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ๒. เพื่อให้เตรียมการด้านกำลังคนรองรับการเปลี่ยนแปลงสังคมและประชากร	กลยุทธ์ที่ ๑. จัดทำโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังให้เหมาะสมกับท้องถิ่นและลักษณะขององค์การบริหารส่วนจังหวัดผลลัพธ์ ๑. มีหลักเกณฑ์และมาตรฐานจัดรูปแบบโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับท้องถิ่นและลักษณะขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ๒. มีหลักเกณฑ์ แนวทาง และมาตรฐานในการกำหนดอัตรากำลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
		<p>ให้สอดคล้องกับภาระงานและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงของแต่ละพื้นที่ รวมถึงเครื่องมือที่สามารถวิเคราะห์และจัดสรรบุคลากรได้เหมาะสม</p> <p>๓. มีแนวทางการกำหนดอัตราส่วนของรายงานด้านบุคลากรที่เหมาะสมให้ก้าวไปสู่องค์กรทัดเทียมและมีประสิทธิภาพ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒. จัดระบบธนาคารคลังสมอง(Think Tank) เตรียมรองรับสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) ในบริบทของห้องถิน</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. มีกลไก เครื่องมือ และกระบวนการรองรับสังคมผู้สูงอายุที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กร</p> <p>๒. มีแนวทางในการจ้างผู้ที่เกี้ยวนอายุที่มีประสบการณ์และความสามารถสูงเข้ามาร่วมพัฒนาองค์กร</p>
ยุทธศาสตร์ที่ ๒: พัฒนาประสิทธิภาพระบบทรัพยากรบุคคล	<p>๑. เพื่อให้มีต้นแบบสมรรถนะและการประเมินที่เหมาะสมอันจะสะท้อนผลงานและสมรรถนะที่นำไปสู่การพัฒนาในระยะยาว</p> <p>๒. เพื่อให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่กระชับ ทันเวลาและเหมาะสมกับพิศทางการทำงานขององค์กร</p> <p>๓. เพื่อให้มีการสื่อสารนโยบายและมาตรฐานการบริหารทรัพยากรบุคคลตามการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>กลยุทธ์ที่ ๑. ทบทวนต้นแบบสมรรถนะและพัฒนาการประเมินรูปแบบใหม่ที่เหมาะสมกับ Thailand ๔.๐</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. มีการออกแบบ พัฒนาและทบทวนต้นแบบสมรรถนะประจำตำแหน่งที่เหมาะสม รองรับบริบทห้องถินและ Thailand ๔.๐</p> <p>๒. มีหลักเกณฑ์และวิธีการ หรือ มาตรฐานการประเมินสมรรถนะประจำตำแหน่งที่นำไปสู่ความต้องการ โปร่งใส สามารถนำผลการประเมินสมรรถนะมาใช้ประกอบการวางแผน</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
	<p>๔. เพื่อกำหนดเส้นทางก้าวหน้า และค่าตอบแทนที่เหมาะสม จูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน</p>	<p>แผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development plan :IDP)</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒ ปรับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความยืดหยุ่น คุ้มค่าและเหมาะสมกับทิศทางการทำงานขององค์กร</p> <p>ผลลัพธ์</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. มีข้อเสนอแนวทางในการปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง ๒. มีข้อเสนอในการปรับปรุงมาตรฐานทั่วไป ๓. มีข้อเสนอการลดขั้นตอนและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคลสู่ระบบการบริการจุดเดียว(One Stop Service) หรือเกิดการใช้แอ��พพลิเคชัน(Application) ๔. มีการบททวนและกำหนดกลไกในการกระจายอำนาจในคณะกรรมการท้องถิ่นจังหวัดที่ทำให้การบริหารงานบุคคลคุ้มค่าและมีความรวดเร็วมากขึ้น ๕. มีแนวทางการให้ออกจากตำแหน่งก่อนเกษียณ(Early Retire) ที่เหมาะสมกับองค์กร <p>กลยุทธ์ที่ ๓. สื่อสารนโยบายและมาตรฐานการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามการเปลี่ยนแปลงและแผนปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน</p> <p>ผลลัพธ์</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. มีรูปแบบการสื่อสารนโยบายและมาตรฐานการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีความชัดเจนมากขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
		<p>๒. มีคุณภาพการปฏิบัติงานด้าน ทรัพยากรบุคคล ที่ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง¹ มีความเข้าใจในระบบทรัพยากร บุคคลมากขึ้น และทำให้การ ปฏิบัติงานได้มาตรฐานที่กำหนด กลยุทธ์ที่ ๔. ส่งเสริม จูงใจและสร้าง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและ การเป็นองค์กรแห่งความผูกพัน (Engaged Organization)</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. ข้าราชการองค์การบริหารส่วน จังหวัดได้รับค่าตอบแทนและสิทธิ ประโยชน์ที่เหมาะสมและเป็นธรรม² โดยมีการทบทวนอย่างน้อยทุก ๒ ปี</p> <p>๒. มีการสำรวจการเป็นองค์กรแห่ง³ ความผูกพัน และนำไปสู่กิจกรรม⁴ กลไก และกระบวนการต่าง ๆ ที่จะ⁵ ทำให้ข้าราชการการส่วนท้องถิ่นมี ความสุขมากขึ้น</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๕. สร้างความก้าวหน้าใน สายอาชีพ(Career Path) ที่ชัดเจน</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. มีเส้นทางเดินสายอาชีพของแต่ละ สายงานและข้ามสายงานดังนี้</p> <p>๑.๑ มีหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนด ตำแหน่งและการประเมินค่างานสู่ ระดับชำนาญการพิเศษ หรือ อาชีวะ⁶ หรือ เชี่ยวชาญ ประเภทอำนวยการ ท้องถิ่นระดับต้น และอำนวยการ ท้องถิ่นระดับกลาง</p> <p>๑.๒ มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการ ประเมินการข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยคำนึงถึงหลักวิชาการวัดผล ความรู้ ทักษะ ทัศนคติ สมรรถนะ และคุณลักษณะอื่น ๆ</p> <p>๑.๓ มีหลักเกณฑ์และวิธีการที่ชัดเจน ในการข้ามสายงานโดยคำนึงถึง⁷ ประสบการณ์ วิชาชีพและหลัก ความรู้ทักษะ ทัศนคติและสมรรถนะ</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
		<p>๒.การจัดทำระบบศูนย์จัดสรรบุคลากรลงตำแหน่ง</p> <p>๒.๑ มีการกำหนด กลไก หน้าที่และอัตรากำลังของศูนย์จัดสรรบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งรวมถึงกระบวนการและระบบงานที่จะสนับสนุนการทำงานให้รวดเร็วและทันต่อความต้องการขององค์กรปัจจุบันส่วนห้องถิน</p> <p>๓.มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการสับเปลี่ยนหมุนเวียน(Rotation Plan) ตำแหน่งประเภทต่าง ๆ ๔.มีแนวทางการพัฒนาเพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๖ ปรับปรุงระบบประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กรปัจจุบันส่วนห้องถิน</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑.มีการปรับปรุงระบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และตัวชี้วัดรายบุคคลที่เหมาะสมของแต่ละสายงาน</p> <p>๒.มีมาตรฐานตัวชี้วัดของแต่ละสายงาน</p> <p>๓.มีแนวทางให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมกำหนดตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</p>
ยุทธศาสตร์ที่ ๓: ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรและผู้บริหารให้มีศักยภาพที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลตามแนวทาง Thailand ๔.๐	<p>๑.เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลส่วนห้องถินให้มีศักยภาพและสมรรถนะสูงเอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงและสร้างนวัตกรรม</p> <p>๒.เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรบุคคลส่วนห้องถินอย่างต่อเนื่องในบริบทขององค์กรปัจจุบันส่วนห้องถิน</p> <p>๓.เพื่อให้มีการเตรียมการพัฒนาผู้มีศักยภาพสูงของแต่ละวิชาชีพที่</p>	<p>กลยุทธ์ที่ ๑. จัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่ตรงกับความจำเป็นของห้องถินและสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑.มีแผนฝึกอบรมและพัฒนาข้าราชการส่วนห้องถินที่ดึงกับความจำเป็น(Training Needs) และสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ อันจะเป็นแนวทางในการจัดทำหลักสูตร</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
	<p>จำเป็นในท้องถิ่น และเตรียมความพร้อมการเข้าสู่ตัวแทนงระดับสูงได้อย่างเหมาะสม</p>	<p>ฝึกอบรมและพัฒนาทีเพมาสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งในการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน</p> <p>๒. มีการสร้างเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินการต่าง ๆ ในท้องถิ่น รวมถึงจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานส่วนท้องถิ่น สำหรับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ด้านต่าง ๆ</p> <p>๓. มีมาตรฐานและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล สอดคล้องแผนพัฒนาข้าราชการส่วนท้องถิ่น หรือปัญหาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒. พัฒนา ดูแลรักษาผู้มีศักยภาพสูง และคนดีในสายงานต่าง ๆ ให้สามารถขึ้นเคลื่อนและช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. องค์กรมีบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพียงพอและสามารถรองรับการพัฒนาองค์กรอย่างเหมาะสม</p> <p>สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของข้าราชการที่ต้องการในอนาคต</p> <p>๒. มีนวัตกรรมในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคนดี ตามบริบทขององค์กรในการเลือกและตัดสินใจให้ออกจากตำแหน่ง หรือการจ่ายค่าตอบแทนที่สูงใจ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๓. จัดทำแผนเตรียมความพร้อมสู่ตัวแทนงระดับสูงในสายงานอำนวยการและบริหาร</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๑: เน้นความโปร่งใส ในระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ส่วนท้องถิ่นที่ยึดหลักสมรรถนะ และการสร้างเสริมหลักธรรมาภิบาล	<p>๑.สร้างความสมดุลระหว่างฝ่าย การเมืองและข้าราชการประจำที่ ทำให้เกิดการตัดสินใจบนหลัก คุณธรรมและสร้างความเป็นธรรม แก่ข้าราชการ</p> <p>๒.เพื่อให้มีการส่งเสริมศีลธรรม และจรรยาบรรณของบุคลากรใน ระยะยาว</p> <p>๓.เพื่อให้มีกลไกและเครื่องมือการ สร้างมาตรฐานที่ใช้หลักสมรรถนะอย่าง เหมาะสม</p>	<p>ผลลัพธ์</p> <p>๑.มีการเตรียมความพร้อมบุคลากร ก่อนเข้าสู่ตำแหน่งประเภท อำนวยการท้องถิ่นและบริหาร ห้องถิ่นอันจะทำให้การเข้าสู่ตำแหน่ง เป็นไปอย่างเหมาะสม</p> <p>๒.มีหลักเกณฑ์และแนวทางในการ คัดสรรก่อนเข้าสู่ตำแหน่งประเภท บริหารห้องถิ่น(รองปลัด และปลัด อบจ.) ที่ชัดเจนเป็นธรรมและโปร่งใส</p> <p>๓.มีแผนรองรับหากให้มีการกำหนด วาระการครองตำแหน่งประเภท บริหารห้องถิ่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๑. สร้างความสมดุล ระหว่างฝ่ายการเมืองและข้าราชการ ประจำและเกิดการตัดสินใจบนหลัก คุณธรรม</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑.มีข้อเสนอในการสร้างความสมดุล การใช้งานจากหน้าที่ด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลระหว่างฝ่าย การเมืองและข้าราชการประจำ</p> <p>๒.มีแนวทางและกลไกระบบ ตรวจสอบจากภาคประชาชนและ เครือข่าย เพื่อความโปร่งใสในการ ทำงานขององค์กร</p> <p>๓.มีกิจกรรมการสื่อสารและฝึกอบรม หลักคุณธรรมและธรรมาภิบาลของ ผู้บริหาร ดังนี้</p> <p>๓.๑กฎหมายและระเบียบวินัยที่ควร รู้</p> <p>๓.๒ระบบการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒. ส่งเสริมและสร้าง จริยธรรมแก่บุคลากร</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑.มีการส่งเสริมและสร้างจริยธรรม บุคลากร</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๕: ขับเคลื่อนระบบ ทรัพยากรบุคคลส่วนห้องถินด้วย นวัตกรรมและเทคโนโลยี		<p>๒. มีกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องวินัยและค่านิยมในการปฏิบัติงานขององค์กรอันจะปลูกฝังให้บุคลากรมีคุณธรรมและจริยธรรมรวมถึงสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมและประชาชนในการรณรงค์เรื่องคุณธรรมและจริยธรรม</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๓. พัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือและวิธีการในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมและโปร่งใส</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. มีแนวทางกลไกและเครื่องมือในการสอบแข่งขันที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรและแต่ละสายงาน</p> <p>๒. การสรรหาบุคคลมีประสิทธิภาพ</p> <p>๓. องค์กรได้บุคลากรที่มีศักยภาพและเหมาะสมกับตำแหน่ง</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาสและเชื่อมโยงข้อมูลทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. มีการจัดทำโปรแกรมข้อมูลสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคลที่บูรณาการร่วมกัน</p> <p>๒. มีนวัตกรรมระบบข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยและเหมาะสม</p> <p>๓. มีฐานข้อมูลกลางที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าไปใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้การวิเคราะห์ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคลมีความรวดเร็ว ประยุกต์และถูกต้อง</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒ การนำเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศมาใช้ในงานทรัพยากรบุคคล</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
		<p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. มีการปรับปรุงเทคโนโลยีด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมกับการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส ๒. มีการฝึกอบรมและเรียนรู้ทางระบบออนไลน์ ๓. มีการสร้างเทคโนโลยีสร้างสรรค์เพื่อทรัพยากรบุคคล</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๓ การส่งเสริมนวัตกรรมด้านทรัพยากรบุคคล</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>๑. มีนวัตกรรมด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ๒. มีรูปแบบการจูงใจแก่ข้าราชการที่มีผลงานสร้างนวัตกรรมแก่องค์กร ๓. มีระบบทรัพยากรบุคคลที่มีการพัฒนาและเป็นรูปแบบพิเศษที่เหมาะสมกับองค์กรและรองรับ Thailand 4.0 ๔. มีการนำหลักการ Ecosystems มาประยุกต์ใช้กับการสร้างนวัตกรรมด้านทรัพยากรบุคคลส่วนห้องถีนอย่างเหมาะสมกับการบริการสาธารณชนหรือการดำเนินการอื่นๆ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนราธิวาส</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์และผลลัพธ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๖: การกำกับ ติดตามและประเมินผล	เพื่อเป็นหลักประกันว่า ยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์มี การนำไปปฏิบัติอย่างมี ประสิทธิภาพ	กลยุทธ์ จัดให้มีหลักเกณฑ์ รูปแบบ เครื่องมือ และตัวชี้วัด สำหรับใช้ กำกับ ติดตาม และประเมินผล ผลลัพธ์ ๑.ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากร บุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ.๒๕๖๑- ๒๕๖๕ ได้มีการนำไปปฏิบัติจริง อย่างเป็นรูปธรรมและมีผลสำเร็จ ตามที่กำหนด ๒.ทรัพยากรบุคคลได้รับการพัฒนา โดยได้รับประโยชน์และสิทธิอย่างเท่า เทียม โปร่งใส เป็นธรรม ตลอดจนมี ความเป็นมืออาชีพ สามารถเป็นที่พึ่ง และสร้างความเชื่อมั่นให้กับ ประชาชนในห้องถินได้อย่างยั่งยืน ๓.มีผลลัพธ์จากการกำกับ ติดตาม และประเมินผล สำหรับใช้ศึกษา วิเคราะห์และถอดบทเรียนเพื่อ ปรับปรุงพัฒนาการบริหารทรัพยากร บุคคลส่วนห้องถินให้มีความ เหมาะสม